

Restitution de la consultation « Fresnes Demain »
Intervention de Marie CHAVANON
- 5 février 2019-

Il me revient de donner une lisibilité politique aux engagements que nous venons de prendre devant vous. Mais avant cela, je veux ici rappeler mon état d'esprit et celui de l'équipe municipale qui m'entoure.

Tout d'abord, ce qui nous rassemble ici, c'est cet attachement que nous partageons pour notre ville, une ville si conviviale, dont le destin nous importe, parce qu'il impacte notre vivre ensemble et l'avenir des jeunes générations.

Ce que nous avons vécu avec Fresnes Demain est irremplaçable. C'est loin d'être terminé. Ce n'est que le début d'un long processus que nous avons engagé avec vous. Au-delà de cette consultation, nous allons poursuivre dans ce sens : celui d'interroger sans cesse nos choix politiques pour s'assurer qu'ils sont en adéquation avec les envies des Fresnois.es.

Je suis maire de Fresnes depuis 18 mois, suite à la démission de mon prédécesseur, du fait de la loi sur le non cumul des mandats. Je me suis présentée car je n'étais plus en accord avec la politique menée aussi bien en matière d'urbanisme, de finances, d'éducation, de développement durable.

Je voyais les difficultés arriver si on ne reprenait pas en main la gestion de cette ville. J'ai toujours pensé que nous avions besoin de retrouver une parole face à la politique du gouvernement qui s'annonçait déjà très offensive vis-à-vis des collectivités locales et des communes en particulier. Je souhaitais bien sûr que la ville reste à gauche, pour continuer à développer des politiques responsables les plus justes, les plus solidaires et les plus écologiques. J'étais en capacité de rassembler autour de ces valeurs et le vote du conseil municipal l'a confirmé le 8 juillet 2017.

Je suis profondément attachée à cette ville qui est la mienne, à son histoire, à son esprit de convivialité. Je me retrouve complètement dans les propos qui ont été tenus par Monsieur DRAME lorsqu'il dit que pour lui, Fresnes, « ça évoque la ville où il a toujours vécu ».

Avec mon équipe municipale, j'ai la volonté de recréer le lien de confiance avec les Fresnois.es, un lien un peu distendu depuis quelques années.

Je suis intimement convaincue que l'époque où les élus décidaient et pensaient à la place des citoyens est révolue.

Je souhaite donner un nouveau souffle, à Fresnes.

Je crois beaucoup au contact direct avec la population.

Quand une Fresnoise ou un Fresnois a quelque chose à dire, je n'hésite pas à aller à sa rencontre.

C'est également sur le terrain, en participant à des réunions et des manifestations que l'on rencontre les Fresnois, que l'on discute.

C'est une vraie attente de votre part, vous l'avez signifié à maintes reprises.

Nous avons réinstallé les conseils de quartier. Ce sont de véritables espaces de dialogue, des instances de débats et de démocratie sur des actions à conduire pour mieux vivre ensemble. Ces conseils sont de vrais acteurs de création de lien social entre les habitants.

Mais il nous faut à l'avenir faire plus d'efforts, aller plus loin, en allant à la rencontre de tous ceux qui ne s'expriment pas dans les instances locales.

C'est ce que nous avons fait avec Fresnes Demain. Vous étiez là. Vous êtes venus nombreux. C'est bien la preuve que nous devons poursuivre dans ce sens.

Madame RAZZOUK l'exprimait très clairement dans le film lorsqu'elle disait : « on aimerait voir les élus sur le terrain. On a plein de choses à leur dire ».

Et bien, c'est ce que nous avons fait.

Je pense réellement que cette démarche est avant tout un acte politique collectif fort. Je suis intimement convaincue de l'importance des processus participatifs, parce que l'exercice solitaire du pouvoir est souvent une tentation, mais jamais une solution.

C'est pourquoi, je pense qu'aujourd'hui, les systèmes politiques doivent évoluer. Ils doivent se moderniser, pour faire face aux enjeux de cette période historique inédite dans laquelle nous sommes. Il suffit de regarder ce qui se passe avec le mouvement des « gilets jaunes ».

Le temps est venu de réinventer le lien entre les citoyens que vous êtes et les élus que nous sommes. Nous devons réduire le fossé qui nous sépare, parfois, et mieux nous connaître, pour qu'ensemble, nous

pensions la prochaine étape de la ville, et que nous développions une véritable compréhension partagée des défis que nous avons à relever.

J'y crois profondément. C'est là ma conception du rôle d'une maire.

Ce renouvellement démocratique que je souhaite impulser ici à Fresnes, avec toute l'équipe municipale qui m'entoure, constitue l'un des chemins que nous devons emprunter pour appréhender autrement les défis qui s'imposent à nous.

Bien souvent, les décisions s'inspirent de vous, de ce que vous nous faites remonter. Cela nous rend plus équitable dans les choix.

Vous savez, les élus ont tout à gagner d'une vraie transparence.

En tant que maire, avec mon équipe, je dois sans cesse mettre en balance les intérêts des Fresnois.es avec les besoins les plus urgents. La masse des besoins dépasse de loin les moyens financiers disponibles. Il nous faut donc fixer des priorités. On ne peut pas prétendre apporter une solution à tous les besoins.

C'est pourquoi, cette consultation nous a permis de mieux identifier les différents enjeux. Nous serons plus à même de mieux agir dans votre intérêt.

Votre large participation à la consultation que nous avons lancée démontre, que les citoyens que vous êtes sont en recherche d'un rôle plus actif. Vous n'êtes pas indifférents à la chose publique et vous l'avez exprimé. C'est un des enseignements que je retiens de cette consultation. Vous souhaitez de plus en plus clairement être informés et consultés, participer sous de multiples formes à la vie locale d'une manière directe, dans le face à face, au plus près de votre espace de vie. Votre voix ne doit pas être confisquée.

C'est bien là, une démonstration flagrante que nous devons venir à votre rencontre !

A ce titre, je me souviens des propos de Monsieur BOITIER lorsqu'il disait : « Si on ne vient pas me voir, ce n'est pas une discussion en direct ».

Je me souviens également de ceux de Madame DÉNOYELLE- BRAULT qui disait : « il faut aller à la rencontre des habitants »

La consultation nous aura permis d'apporter une réflexion nouvelle,

par la co-construction d'actions innovantes, sur la base des constats que vous avez exprimés sur les nécessaires évolutions pour Fresnes. Je fais le choix d'une politique qui choisit délibérément de vous faire confiance.

Si vous le voulez bien, j'en viens aux engagements. Ces derniers vous ont été détaillés par les membres de mon équipe municipale. Ils font suite à ce long travail de réflexion que vous avez mené notamment durant les 3 ateliers de travail.

Vous avez formulé 180 propositions. Les services de la ville ont étudié chacune de ces propositions pour définir leur faisabilité et celles qui pouvaient être regroupées. Je peux vous assurer que vous n'avez pas manqué de créativité.

Il est clair que les diverses initiatives que vous nous avez soumises, même si elles ne sont que partielles pour certaines d'entre elles, ont permis de libérer votre capacité d'innovation.

Certaines de ces propositions ne sont pas vraiment réalisables. Mais ce n'est pas cela l'essentiel.

L'essentiel, c'est que vous vous soyez exprimés !

Tout n'a pas été dit bien évidemment lors de cette consultation. Elle est le reflet de l'expression des Fresnois.es qui se sont déplacés. C'est cela qui compte.

Vous venez d'entendre les membres de mon équipe municipale vous décliner les **engagements** que nous prenons devant vous. Ils sont au nombre de **41**.

Des différents échanges que nous avons eus, je retiens que les Fresnois.es ont une vision controversée du modèle urbain de leur ville. Vous êtes conscients que la ville se construit, se transforme, vous y êtes favorables, mais vous vous questionnez sur le sens de cette transformation.

Vers quel modèle de ville allons-nous ? Et pour qui ? A quelle sauce, allons-nous être mangés les prochaines années ?

Vous êtes attachés, tout comme moi, au cadre de vie. Votre demande va dans ce sens. Vous vous êtes largement exprimés en faveur d'une baisse de densité du bâti et je partage totalement cet avis.

C'est Madame BRIN qui disait : « ça s'est beaucoup construit. C'est vrai que je ne reconnais pas Fresnes ».

Cela suppose que nous pensions, pour chaque quartier, des aménagements qui visent à construire la ville de demain en apportant confort et bien-être aux Fresnois.es.

Fresnes doit rester une ville équilibrée et ne doit pas s'enfermer dans la construction systématique de logements.

Nous devons favoriser la mixité urbaine. Je m'engage devant vous à privilégier l'exemplarité en matière de construction de logements dans le cadre de la rénovation urbaine.

Celle-ci tiendra compte des enjeux environnementaux et climatiques et de l'aménagement durable. Elle se fera de manière équilibrée entre accession à la propriété et logement social.

Depuis que je suis maire, c'est une exigence que je veux poser aux promoteurs : celle de leur imposer un cahier des charges contraignant et de participer à leur juste hauteur, à la construction ou à l'amélioration des services publics nécessaires à l'accroissement de la population.

Parce que j'y crois profondément, je m'engage à ce que la requalification urbaine soit de grande qualité tant par l'association des citoyens Fresnois.es tout au long de la démarche que sur les outils de prescription efficace pour l'aménagement durable.

Nous ne devons pas oublier l'entretien des bâtiments anciens : cet entretien a été trop souvent négligé du fait des nombreuses constructions neuves sur la ville. Nous devons les préserver car ils font l'histoire de Fresnes.

Il nous faut penser une ville harmonieuse avec une densité maîtrisée qui permette au commerce de proximité de se maintenir, de se développer, et aux habitants de s'épanouir.

C'est la question du vivre ensemble qui est en jeu ici.

Pour autant, dans un contexte de grande incertitude économique et de redéploiement des compétences, comme l'aménagement urbain à la Métropole, Fresnes ne peut pas se permettre d'être en dehors des réflexions qui se mènent au niveau supra communal.

Le grand Paris et son développement économique qui est attendu, les Jeux Olympiques, le projet de transport en commun, Grand Paris Express, tous ces développements doivent pouvoir bénéficier à notre commune tout en préservant notre identité.

Je me battraï pour cela, avec les moyens d'actions dont je dispose, en poursuivant le dialogue, car il est essentiel de bien gérer les effets locaux des décisions politiques prises par d'autres niveaux. La ville doit continuer à faire entendre sa voix au niveau de la Métropole. C'est avec votre soutien que nous y arriverons.

Vous réclamez des circulations douces ou apaisées. J'y suis personnellement attachée, puisque je circule moi-même à vélo. Certains d'entre vous nous demandent d'agir pour augmenter les déplacements en transports en commun et favoriser le développement économique de notre ville.

Nous ne resterons pas enfermés dans un modèle, classifiés « ville sans gare RER, ni métro », et donc inintéressante pour du développement économique. Ce n'est pas acceptable !

Et d'ailleurs, lors de cette consultation, plusieurs entreprises ont dit clairement l'intérêt qu'elles rencontraient à venir s'implanter sur Fresnes. Donc le potentiel existe pour Fresnes. Nous devons prioriser l'activité économique, faire en sorte que Fresnes soit attractive. C'est dans l'intérêt des Fresnois.

A ce titre, certains d'entre vous ont décrié le peu de dynamisme de notre ville. J'ai une conviction : celle que Fresnes doit impérativement trouver sa force économique qui soit la plus vigoureuse possible. Je suis convaincue, que nous y parviendrons, avec la mobilisation de tous, et notamment des entreprises, sans lesquelles il ne peut y avoir de créations d'emplois dans la durée. Je m'y engage !

La ville n'a pas une responsabilité directe sur la compétence économique puisque cette compétence a été transférée au Territoire de la Métropole. Pour autant, ma volonté est qu'elle s'engage dans l'animation de son territoire pour construire une politique du développement économique dynamique.

Alors, soyez-en certains, la ville de Fresnes accordera la plus grande attention pour soutenir la création d'entreprise.

Tout naturellement, parce que les entreprises constituent un vecteur fort d'intensification et de renouvellement économique, d'innovation, et un levier d'insertion professionnelle et de création d'emplois.

A ce titre, le 11 février prochain, nous organisons, ici-même, à la Grange Dimière, le premier forum dédié aux entrepreneurs Fresnois et aux porteurs de projets. J'espère vous y retrouver nombreux.

Le tissu économique de Fresnes est composé d'entreprises familiales, de quelques entreprises au rayonnement national et international, il compte également des PME en pointe, avec des positions de leader et une activité en croissance. Quelle que soit leur taille ou leur activité, toutes ces entreprises impriment le dynamisme de notre commune.

Enfin, vous étiez nombreux à souhaiter que nous développions un accompagnement pour les jeunes autour des questions d'insertion et d'emploi, que nous les aidions à trouver un stage ou bien que nous les mettions en relation avec des entrepreneurs.

C'est la question de la réussite pour tous que vous posez.

C'est une question essentielle que de vouloir donner toute sa place à la jeunesse, car elle représente l'avenir de notre commune.

Le jeune Dominique AGOSSOU le disait très bien dans le film lorsqu'il parlait des élus : « Moi, je ne pense pas qu'ils ont forcément le temps de s'occuper de nous »

Et bien oui, nous nous engageons à nous consacrer à la jeunesse en créant un service qui lui sera dédié ! Et pas de n'importe quelle manière.

Les projets que les jeunes souhaitent développer, tant au plan professionnel, qu'au plan artistique, doivent être accompagnés, en leur apportant des conseils, une aide immatérielle, un contact.

C'est Zakary OCULI, ce jeune artiste, qui le disait : « A Fresnes, on a vraiment un potentiel de danseurs talentueux. Fresnes doit être vu autrement que par ce que c'est la ville qui a eu KAARIS dans sa prison ».

Il me semble impératif que ce service apporte des réponses autour de l'accompagnement du projet de vie des jeunes, tant en terme de santé, de logement, d'éducation et de loisirs.

A ce titre, nous allons initier avant l'été prochain, les Assises de la jeunesse, qui nous permettront de mieux cibler les besoins et les attentes de notre jeunesse.

Je prends l'engagement devant vous, que les jeunes eux-mêmes,

en plus des acteurs associatifs et institutionnels, participeront aux contours, de ce que sera ce service qui leur est dédié.

Pour terminer, vous avez été nombreux à parler de cette âme si chère à notre ville. Une ville solidaire où tout le monde se connaît.

La justice sociale, la réduction des inégalités, un meilleur accès de tous aux droits fondamentaux. Ces questions sont des marqueurs essentiels de notre action.

Cela peut sembler aller de soi, mais faire société, ce n'est pas simplement additionner des individus.

Notre objectif, est de construire une ville rassemblée.

Un des aspects qui m'a d'ailleurs marquée lors de cette démarche, c'est la forte demande des habitants du Domaine pénitentiaire à vouloir participer à la vie de Fresnes. Je m'engage à favoriser cette participation.

C'est cela faire en sorte que Fresnes soit un lieu de convivialité où chacun trouve sa place.

Vous le voyez, en se plaçant à la pointe du combat pour promouvoir la parité et l'égalité de toutes et de tous, en se battant pour une ville plus respectueuse de l'environnement, en menant des actions en direction des personnes en situation de fragilité, ce sont là les multiples engagements que nous prenons, ici à Fresnes, et que nous poursuivrons en 2019.

Avant de conclure, je voudrais vous dire ceci : le fait même que nous ayons fixé nos engagements ne doit pas nous conduire à adopter une position figée pour chacun de ces engagements.

Certains d'entre eux devront probablement être actualisés, à l'épreuve de la réalité, en intégrant les évolutions qui se dessinent et les aléas conjoncturels.

Il ne s'agit pas d'enfermer les propositions dans un carcan rigide que l'on maintiendrait contre vents et marées, mais bien de définir des voies possibles pour les réaliser.

Il me semble qu'il est nécessaire de veiller en permanence, au maintien d'une cohérence entre les engagements, en procédant à des ajustements réguliers.

Pour agir dans ce sens, je souhaite que l'ensemble des Fresnois.es intéressés puisse participer à la construction des projets, pour mieux s'approprier leur mise en œuvre.

Ainsi donc, pour poursuivre le plus efficacement possible, nous vous proposons l'instauration de **4 ateliers citoyens** qui travailleront sur les 41 engagements que nous avons répartis par thématique, j'ai nommé :

- Une ville unie, solidaire et équilibrée
- Bien vivre à Fresnes
- Faire réussir Fresnes
- Être et faire ensemble à Fresnes
-

Ce sont d'ailleurs les thématiques qui vous ont été présentées par les élus.

Ces ateliers citoyens se réuniront entre **mars et juin** en présence, notamment, de représentants de l'administration. Leur rôle sera de préciser la mise en place des engagements.

Ils désigneront en leur sein des **délégués** qui porteront leur parole au sein d'un **Comité de pilotage**, lui-même constitué d'élus, de représentants des conseils de quartier et de représentants associatifs ou institutionnels invités selon les nécessités.

Ce comité de pilotage aura pour mission de valider et de suivre l'exécution des projets.

Ceci aboutira en octobre prochain à une réunion, **un bilan d'étape**, que nous ferons ensemble et qui nous permettra de revenir vers vous de sorte à vous faire un retour sur les engagements.

Vous le voyez, pour certains, ce sont là des engagements que nous inscrivons dans la durée, pour d'autres, leur réalisation sera plus rapide.

En tout état de cause, le but est de les faire avancer de manière organisée pour maintenir vivant le processus participatif.

Je suis impressionnée par la vivacité de vos projets.

Cela me renforce dans ma conviction de construire Fresnes demain avec vous.

Merci à tous et à toutes.
A bientôt.